

Regioprofiel

Rijksdiensten in Drenthe

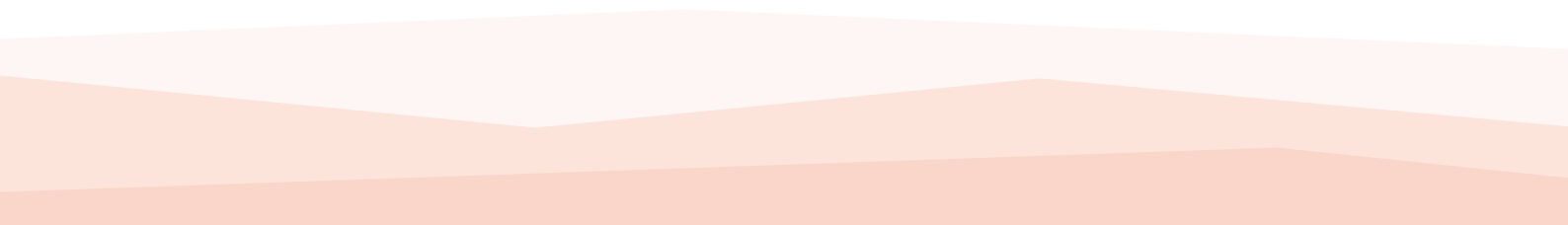
provincie **Drenthe**

Drenthe: *rijk aan
ruimte en mogelijkheden*



Drenthe: *rijk aan ruimte en mogelijkheden*

Regioprofiel Rijksdiensten in Drenthe



Augustus 2025

Dit is een uitgave van de provincie Drenthe



Voorwoord

Voor u ligt het regioprofiel Drenthe, een uitnodiging aan het Rijk om kennis te nemen van en te investeren in de mogelijkheden die onze regio biedt voor nieuwe rijkswerkgelegenheid. Samen met de Drentse Agenda Defensie en Veiligheid vormt dit profiel de Drentse handreiking voor de uitdagingen van nu en de toekomst.

Wij zien dit regioprofiel als een sterke basis om Drenthe te positioneren als dé regionale partner voor het Rijk, met een structurele samenwerking tussen het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, kennisinstellingen, medeoverheden en bedrijven resulterend in langdurige samenwerkingsrelaties. Dit vereist een gezamenlijke inspanning, van zowel het Rijk als de regio.

Dit regioprofiel, tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de Drentse gemeenten, beantwoordt de vraag waar Drenthe en het Rijk elkaar versterken. Het bevestigt een krachtig beeld dat de bekende perceptie van Drenthe, met vooral natuur en toerisme, overstijgt: Drenthe bezit een grote economische diversiteit en potentie voor rijkswerkgelegenheid. Deze potentie wordt in dit regioprofiel specifiek uitgewerkt voor de drie unieke, complementaire regio's Noord-, Zuidoost- en Zuidwest-Drenthe.

De krachten van de regio's worden versterkt door onze Drentse manier van werken. Dankzij de overzichtelijke schaal zijn de lijnen kort en is samenwerking op basis van vertrouwen (naoberschap) de norm.

Dit leidt vandaag de dag al tot vruchtbare ecosystemen waarin overheid, onderwijs en bedrijfsleven resultaten boeken.

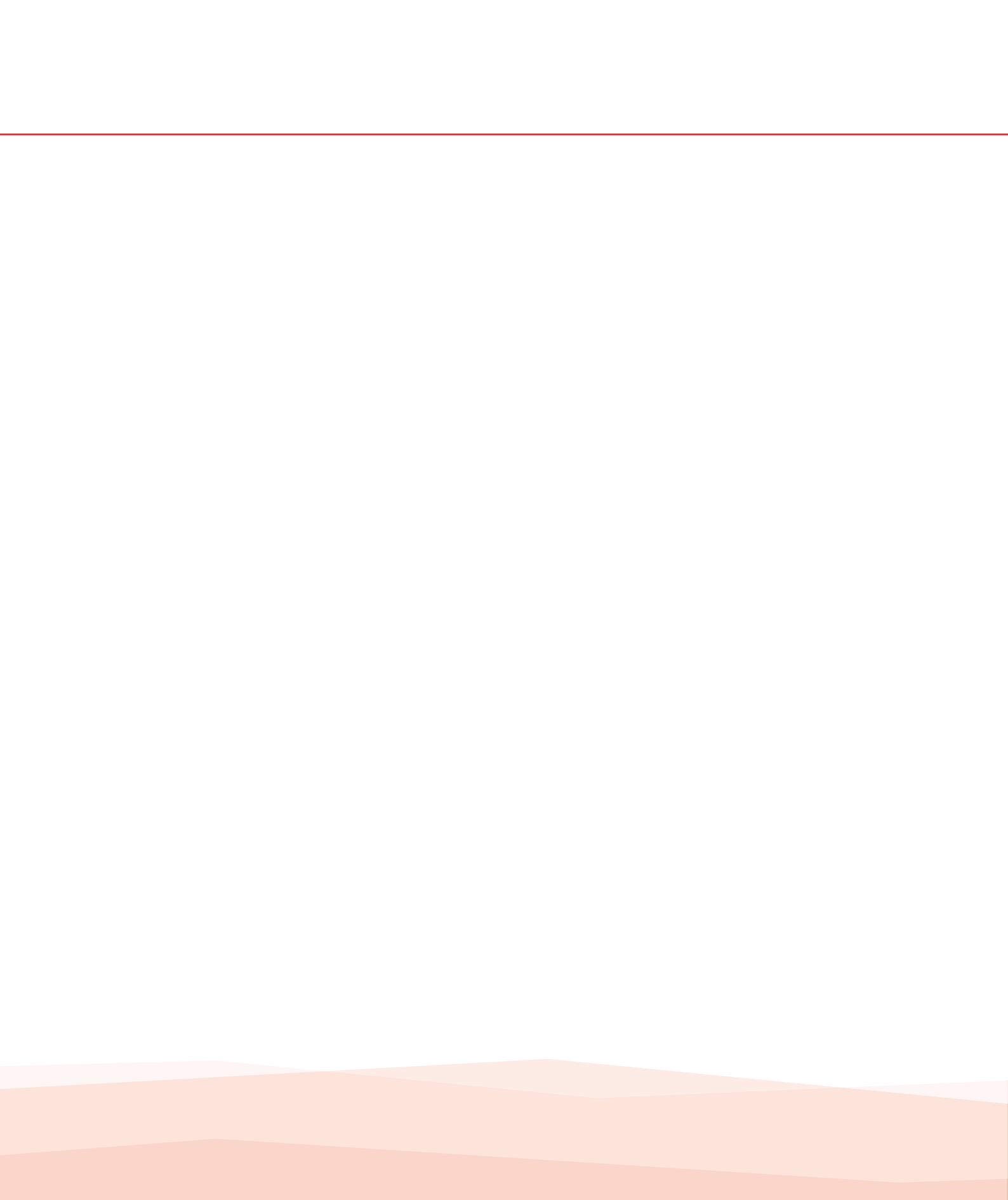
Het succes van hier gevestigde rijksdiensten als RVO, DICTU, belastingdienst, douane, nationaal archief en Defensie wijst op een krachtig fundament, bestaande uit vier verbonden pijlers: Talent & Kennis, Wonen & Leven, Ruimte & Bereikbaarheid, en een Versterkend Partnerschap. Het is een fundament waarop zowel bestaande als toekomstige rijksdiensten kunnen bouwen.

Met dit profiel stappen we als Drenthe proactief naar voren. Achter onze bescheidenheid schuilt een hardwerkende, collectieve handelsgeest. Wij bieden via onze mensen, faciliteiten en omgeving een directe meerwaarde voor de opgaven van het Rijk en haken aan op het credo 'Elke Regio Telt!'.

Dit profiel is de basis voor een structureel partnerschap tussen Drenthe en het Rijk, met als doel bestaande rijksdiensten te behouden en nieuwe aan te trekken. Een gezamenlijke investering in elkaars talenten en mogelijkheden, die de innovatiekracht, het bedrijfsleven en bovenal de brede welvaart versterkt.

Assen, augustus 2025

Gedeputeerde Staten van Drenthe



Inhoud

Voorwoord	3
Drenthe: rijk aan ruimte en mogelijkheden	7
De kracht van Drenthe in vier pijlers	9
1. Talent & kennis	11
2. Goed wonen & leven	15
3. Ruimte & bereikbaarheid	19
4. Een versterkend partnerschap	23
Het Drentse aanbod op maat: de kracht van Drenthe en de regio's	25
Regioprofiel Noord-Drenthe: Knooppunt van bestuur, kennis en hoogwaardige leefomgeving	27
Regioprofiel Zuidoost-Drenthe: Regio van groene chemie, innovatieve maakindustrie en grensoverstijgende logistiek	33
Regioprofiel Zuidwest-Drenthe: Een strategisch knooppunt voor duurzaamheid en innovatie	39
Samenvatting	44
Wat Drenthe biedt: een solide fundament	45
Wat wij kunnen inbrengen en waar we u bij uitnodigen	46
Wat Drenthe vraagt aan het Rijk	47

Drenthe: *rijk aan
ruimte en mogelijkheden*

Drenthe: rijk aan ruimte en mogelijkheden

Met dit regioprofiel presenteert Drenthe zich als dé regio waar het Rijk kan bouwen aan de spreiding en versterking van rijksdiensten. Drenthe heeft ruimte in diverse opzichten: fysieke ruimte voor ontwikkeling (bijvoorbeeld in de stationsgebieden), een groene en hoogwaardige leefomgeving die werk en privé in balans brengt, en economische ruimte voor groei. Deze groei rust op een krachtig en divers economisch fundament, met als toonaangevende sectoren slimme maakindustrie, circulaire plastics, agribusiness, sensortechnologie, zorg, (bio)medische technologie en sterke clusters rond veiligheid en groene chemie.

De kracht van deze economie wordt versterkt door modern onderwijs en de nauwe samenwerking met de arbeidsmarkt. Hierdoor kan talent zich ontwikkelen en behouden blijven in de regio. Drenthe combineert dit met een aantrekkelijke, betaalbare woonomgeving en een strategische ligging: direct ontsloten naar de Randstad, Duitsland en Europa. Hier profiteren inwoners, bedrijven én het Rijk van een uitstekende bereikbaarheid en een duurzaam vestigingsklimaat.

In Drenthe bestaat een diepgewortelde geschiedenis van samenwerking met het Rijk. Van de vroege veenontginningen en Koloniën van Weldadigheid tot de huidige aanwezigheid van Defensie en vitale diensten als RVO, DICTU, Belastingdienst, Nationaal Archief, Douane en Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI). Deze doorlopende samenwerking kenmerkt zich door een sterke uitvoeringskracht en rijksdiensten die dicht op de praktijk staan en daar resultaat boeken. Drenthe bewijst zich als veilige locatie voor cruciale diensten en als een betrouwbare en belangrijke partner voor de realisatie van nationale opgaven, nu en in de toekomst.

Juist in het licht van dit partnerschap is het programma 'Elke Regio Telt' van groot belang. Wij onderschrijven de ambitie om de zichtbaarheid van het Rijk buiten de Randstad te vergroten. Tegelijkertijd zien we dat de groei van de Rijkswerkgelegenheid in de provincie Drenthe al langer achterblijft. In 2024 zagen we bijvoorbeeld dat Drenthe (3,0%) achterblijft bij het landelijk gemiddelde (5,2%) ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit is een gemiste kans.

Drenthe biedt bij uitstek een solide fundament waarop nieuwe en bestaande rijksdiensten verder kunnen bouwen. De kracht van dit fundament is in dit profiel ontleed aan de hand van vier sterk verbonden pijlers. Vervolgens worden drie regioprofielen getoond van Noord-, Zuidoost- en Zuidwest-Drenthe. We laten zien hoe hun complementaire specialisaties, van bestuurlijk-technologisch tot industrieel-logistiek, duidelijke kansen bieden voor een breed scala aan rijksdiensten. We sluiten af met een concrete handreiking; niet als eindpunt, maar als het startpunt voor een structureel partnerschap gericht op gezamenlijk succes.

LEGENDA

Ecosystemen

Kennis en onderwijs

MBO, HBO, WO

-  Onderwijsinstelling(en)
-  Kennis- of onderzoeksinstelling(en)
-  Observatielocatie astronomie (ASTRON)

Veiligheid

Defensie, Politie, DfJ, Justitie

-  Ondersteunende diensten en kantoren
-  Munitiedepot
-  Standplaats Defensiepersoneel
-  Werkplaats
-  Oefenterrein(en)
-  Gevangenis

Publieke dienstverlening

Overige ministeries, diensten en zbo's

-  Kantoorlocatie Rijksoverheid
-  Rechtspraak

Publieke dienstverlening

Overige ministeries, diensten en zbo's

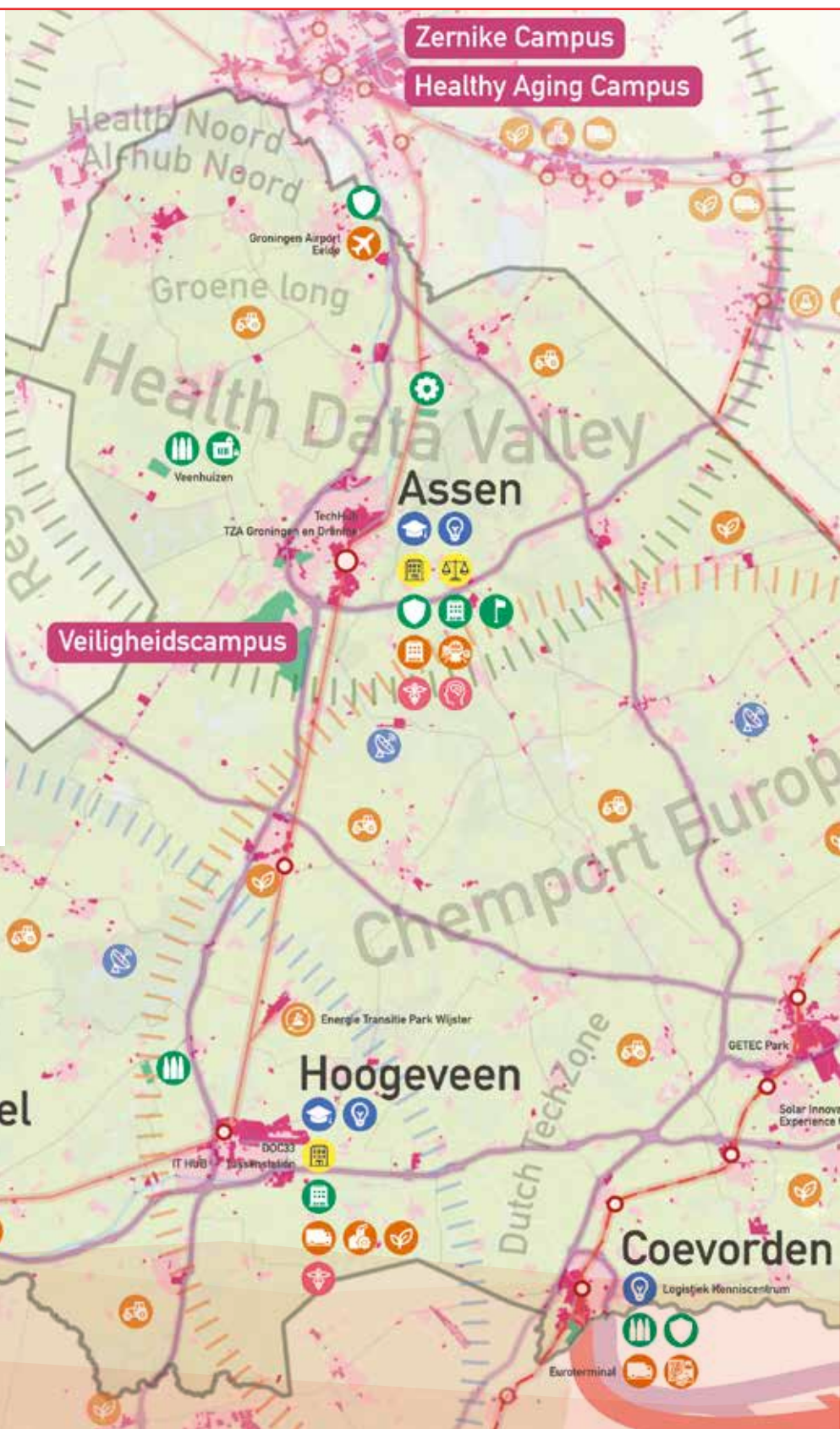
-  Kantoorlocatie Rijksoverheid
-  Rechtspraak

Gezondheid

-  Ziekenhuis
-  Geestelijke gezondheidszorg

Economische krachten

-  Landbouw
-  Agrotech en glasuinbouw
-  Logistiek
-  Maakindustrie en techniek
-  Ingenieurs- en adviesdiensten
-  Dienstensector
-  (circulaire) chemie
-  Up- en recycling
-  Kunststoffen





De kracht van Drenthe in vier pijlers

Drenthe is een regio met een fundament voor groei, talentontwikkeling en een hoge kwaliteit van leven. De kracht van Drenthe als vestigingslocatie voor rijksdiensten rust op vier sterk verbonden pijlers, die samen een compleet en toekomstbestendig aanbod vormen.

1. Talent & kennis

- *Innovatieve onderwijsclusters*
- *Kennis- en innovatiehubs*
- *Strategische samenwerkingsverbanden*
- *MBO-onderwijs*
- *HBO-onderwijs*
- *Sterk regionaal HBO en universitair netwerk*

2. Goed wonen & leven

- *Betaalbaar en ruim wonen*
- *Grootschalige woningbouwopgave*
- *Kwaliteit van leven*
- *Culturele voorzieningen*

3. Ruimte & bereikbaarheid

- *Multimodale verbindingen*
- *Ruimte voor ontwikkeling*
- *Toekomstbestendige infrastructuur*

4. Een versterkend partnerschap

1

De kracht
van Drenthe

Vier pijlers

1. Talent & kennis

Rijksdiensten zijn gebaat bij toegang tot gekwalificeerd en gemotiveerd personeel. Drenthe investeert gericht in het ontwikkelen én behouden van talent.

Vernieuwende onderwijsclusters

Innovatieve onderwijsclusters, zoals de Regiocampus Meppel, Veiligheids-campus Assen en Greenwise Campus Emmen, brengen MBO-, HBO- en WO-opleidingen samen met elkaar, de overheid en het bedrijfsleven. Hier worden specialisten opgeleid met behulp van hybride leeromgevingen in domeinen als veiligheid, zorg, energietransitie, groene chemie en circulaire technologie. Door de nauwe koppeling met de praktijk blijft talent behouden en wordt het innovatieve vermogen van de regio versterkt.

Kennis- en innovatiehubs

Kennis- en innovatiehubs, zoals de IT Hub Hoogeveen, Tech Hub Assen, Innovatiecentrum Greenwise Campus, AI-Hub Noord-Nederland, Dutch Techzone, DOC33, IQonIQ en het Logistiek Kenniscentrum, stimuleren samenwerking en kruisbestuiving tussen organisaties. Er wordt volop ingezet op het ontwikkelen en verspreiden van kennis en vaardigheden voor de toekomst.

Strategische samenwerkingsverbanden

Strategische samenwerkingsverbanden tussen opleidingsinstellingen en de werkgevers vormen de praktijk in plaats van uitzondering in Drenthe. Onderzoek, onderwijs en innovatie komen samen in de Universiteit van het Noorden, het kennis- en innovatienetwerk van onderwijs- en kennisinstellingen in de drie noordelijke provincies.

MBO-onderwijs

Drenthe beschikt over een solide MBO-infrastructuur, essentieel voor het opleiden van praktijkgerichte vakmensen die direct inzetbaar zijn voor de regionale arbeidsmarkt en rijksdiensten. De drie noordelijke ROC's – Drenthe College Terra, Noorderpoort en Alfa-college – werken samen binnen het samenwerkingsverband DNA. Hierin worden opleidingen voortdurend vernieuwd en afgestemd op actuele ontwikkelingen, met extra aandacht voor leerlijnen voor professionals (DNA Next). Initiatieven als 'Switch naar techniek' begeleiden (potentiële) werknemers naar duurzame arbeidsposities in opkomende en cruciale sectoren. De nauwe samenwerking met bedrijven, overheid en kennisinstellingen zorgen ervoor dat studenten optimaal worden voorbereid op werk in sectoren als techniek, zorg, logistiek en dienstverlening.





HBO-onderwijs

Het HBO-aanbod in Drenthe is sterk gericht op maatwerk, met een kleine afstand tot de praktijk. Het is hiermee toonaangevend voor de ontwikkeling van professionals voor sectoren die (ook) relevant zijn voor het Rijk. De Thorbecke Academie van NHL Stenden is toonaangevend in opleidingen voor veiligheid, recht en overheidsmanagement, met specifieke trajecten voor toekomstige overheidsmanagers en beleidsmedewerkers. In de Tech Hub Assen leiden de Hanzehogeschool en het Drenthe College Terra samen de technici van morgen op, met opleidingen als Elektrotechniek en Smart Systems Engineering. Op de Greenwise Campus in Emmen werken NHL Stenden, Drenthe College Terra en de Rijksuniversiteit Groningen samen aan opleidingen voor de duurzame chemiesector. Door deze nauwe afstemming met overheid en bedrijfsleven, onder andere via Associate Degree-opleidingen, doorlopende leerlijnen en praktijkopdrachten, kan het HBO-aanbod direct aansluiten op de behoeften van rijksdiensten.

Sterk regionaal HBO en universitair netwerk

Met de aanwezigheid van de Rijksuniversiteit Groningen, Hanzehogeschool, Universiteit Twente en hogeschool Windesheim op korte afstand is (academische) kennis en een stroom van universitaire en HBO afstudeerders altijd binnen handbereik. Deze tienduizenden studenten vormen een belangrijk arbeidspotentieel voor rijksdiensten in Drenthe. De komst van de Nedersaksenlijn zal de afstand tot deze groep voor Zuidoost-Drenthe nog verder verkleinen.

De kracht
van Drenthe

Vier pijlers

2. Goed wonen & leven

Een aantrekkelijke leefomgeving is cruciaal om talent aan te trekken en te behouden. Dit uit zich in:

Betaalbaar en ruim wonen

De woontevredenheid in Drenthe is zeer hoog, dankzij de unieke combinatie van een groene, veilige omgeving en relatief lage grond- en huizenprijzen.

Grootschalige woningbouwopgave

Met een ambitie voor 45.000 extra woningen is Drenthe voorbereid op groei. Deze plannen zijn, onder andere via de NOVEX-samenwerkingen, stevig verankerd met het Rijk. Dit garandeert de haalbaarheid. Daarnaast spreekt de provincie via het Deltaplan Noordelijk Nederland een heldere ambitie uit.

In de NOVEX-strategie draait het om het scheppen van ruimte voor wonen, mobiliteit, werken, energie en groen. Onderdeel hiervan is het creëren van arbeidsplaatsen in lijn met de groei van de woonvoorraad, het één gaat niet zonder het ander.

Kwaliteit van leven

Drenthe scoort beter dan het landelijk gemiddelde op zaken als onderling vertrouwen, minder ervaren stress en vrijwilligerswerk. Hier is de natuur met verscheidene wandel- en fietsmogelijkheden in de 'achtertuin' altijd dichtbij. Drenthe beschikt over de meeste vierkante meters aan bos en natuurterreinen per inwoner.

Culturele voorzieningen

Met UNESCO werelderfgoederen zoals de Koloniën van Weldadigheid, diverse archeologische en aardkundige monumenten met o.a. Geopark De Hondsrug en diverse theaters, podia en musea zoals het Drents Museum, biedt Drenthe een bijzonder landschap met verscheidene culturele voorzieningen en een rijk verleden.





3

De kracht
van Drenthe

Vier pijlers

3. Ruimte & bereikbaarheid

Drenthe biedt de fysieke en logistieke voorwaarden die moderne overheidsorganisaties nodig hebben.

Multimodale verbindingen

Met negen treinstations waaronder twee intercitystations (Assen en Meppel) is de rest van Nederland, met bestemmingen als Den Haag en Schiphol goed bereikbaar met de trein. Met de aanleg van de Nedersaksenlijn, de terugkeer van de directe spoorverbinding Coevorden-Bad Bentheim (onderdeel van corridor Emmen-Rheine) én de aanpak van de flessenhals Meppel wordt de verbinding met de rest van Nederland en Duitsland de komende jaren versterkt.

Drenthe kent een lage filedruk en uitstekende verbinding met de omheen gelegen provincies, de randstad en Duitsland. Met de rijkswegen A28, A32, A37 en meerdere N-wegen is Drenthe een spil in het web van transport van en naar Noordwest-Europa in het algemeen en Noord-Nederland in het bijzonder. De nabijheid van Groningen Airport Eelde (GAE) voegt een waardevolle luchtverbinding en unieke vestigingslocatie toe.

Ruimte voor ontwikkeling

Er is beschikbare en betaalbare bedrijfsruimte met capaciteit op het elektriciteitsnet, zowel op bestaande terreinen als in de stationsgebieden die volop in ontwikkeling zijn. Drenthe zet in op multimodale hubs bij stationsgebieden, waar verscheidene vervoerstromen samenkomen, en toekomstbestendige bedrijventerreinen om de werklandschappen van de toekomst samen vorm te geven. Dit biedt het Rijk de kans om rijksvastgoed, in lijn met het advies van het College van Rijksbouwmeester en Rijksadviseurs (CRa, augustus 2024), strategisch in te zetten ter ondersteuning van maatschappelijke opgaven, zoals hernieuwbare energie en circulair, biobased en natuurinclusief bouwen. Het nieuwbouwproject rijkskantoor Mandemaat in Assen is hiervan een goed voorbeeld en zou als opmaat kunnen dienen voor bredere toepassing. Volgens de scenariostudie 'De toekomst van kantoren' (PBL/CPB) blijft de toekomstige behoefte tot 2050 ruim onder de huidige voorraad, wat optimale voorwaarden biedt voor uitbreiding van rijkswerkgelegenheid.

Toekomstbestendige infrastructuur

Drenthe loopt voorop met de aanleg van cruciale energie-infrastructuur, zoals de landelijke waterstofbackbone. De regio denkt samen vanuit een collectieve handelsgeest vooruit.





4

De kracht
van Drenthe

Vier pijlers

4. Een versterkend partnerschap

De vestiging van rijksdiensten in Drenthe versterkt zowel Rijk en regio. De werkgelegenheid geeft een impuls aan de lokale economie en brede welvaart, terwijl de Drentse krachten het Rijk helpen haar doelen te realiseren. Drenthe beschikt over een sterke vertegenwoordiging van uitvoerend talent. De bedrijven en rijksdiensten die in Drenthe gevestigd zijn blinken uit in het contact met de inwoner en ondernemer. Denk aan de Nationaal Coördinator Groningen, het Instituut Mijnbouwschade en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, zij zijn voor vele inwoners het (eerste) gezicht van de overheid. De Drentse uitvoeringskracht draagt bij aan de rijksbrede visie om zichtbaar, toegankelijk, benaderbaar en slagvaardig te zijn. Op hun beurt kunnen rijksdiensten weer een impuls geven aan de voorzieningen in de regio.

Netwerkorganisatie Samenwerking Noord (SRN) treedt op als verbinder tussen alle rijksdiensten in Noord-Nederland. Deze rijksdiensten vertegenwoordigen samen meer dan 20.000 medewerkers. SRN stemt af met beleidsbepalende partijen in Den Haag en zet in op onderlinge samenwerking tussen rijksdiensten, decentrale overheden en onderwijsinstellingen in de regio. Onder het motto 'Samen sterk, slim en inspirerend' richt het SRN zich op actuele thema's en versterking van de in- en externe noordelijke arbeidsmarkt van het Rijk in Noord-Nederland.

LEGENDA

Ecosystemen

Kennis en onderwijs

MBO, HBO, WO

- Onderwijsinstellingen
- Kennis- of onderzoeksinstellingen
- Observatielocatie astronomie (ASTRON)

Veiligheid

Defensie, Politie, DfJ, Justitie

- Ondersteunende diensten en kantoren
- Munitedepot
- Standplaats Defensiepersoneel
- Werkplaats
- Oefenterreinen
- Gevangenis

Publieke dienstverlening

Overige ministeries, diensten en zbo's

- Kantoorlocaties Rijksdienst(en)
- Rechtspraak

Publieke dienstverlening

Overige ministeries, diensten en zbo's

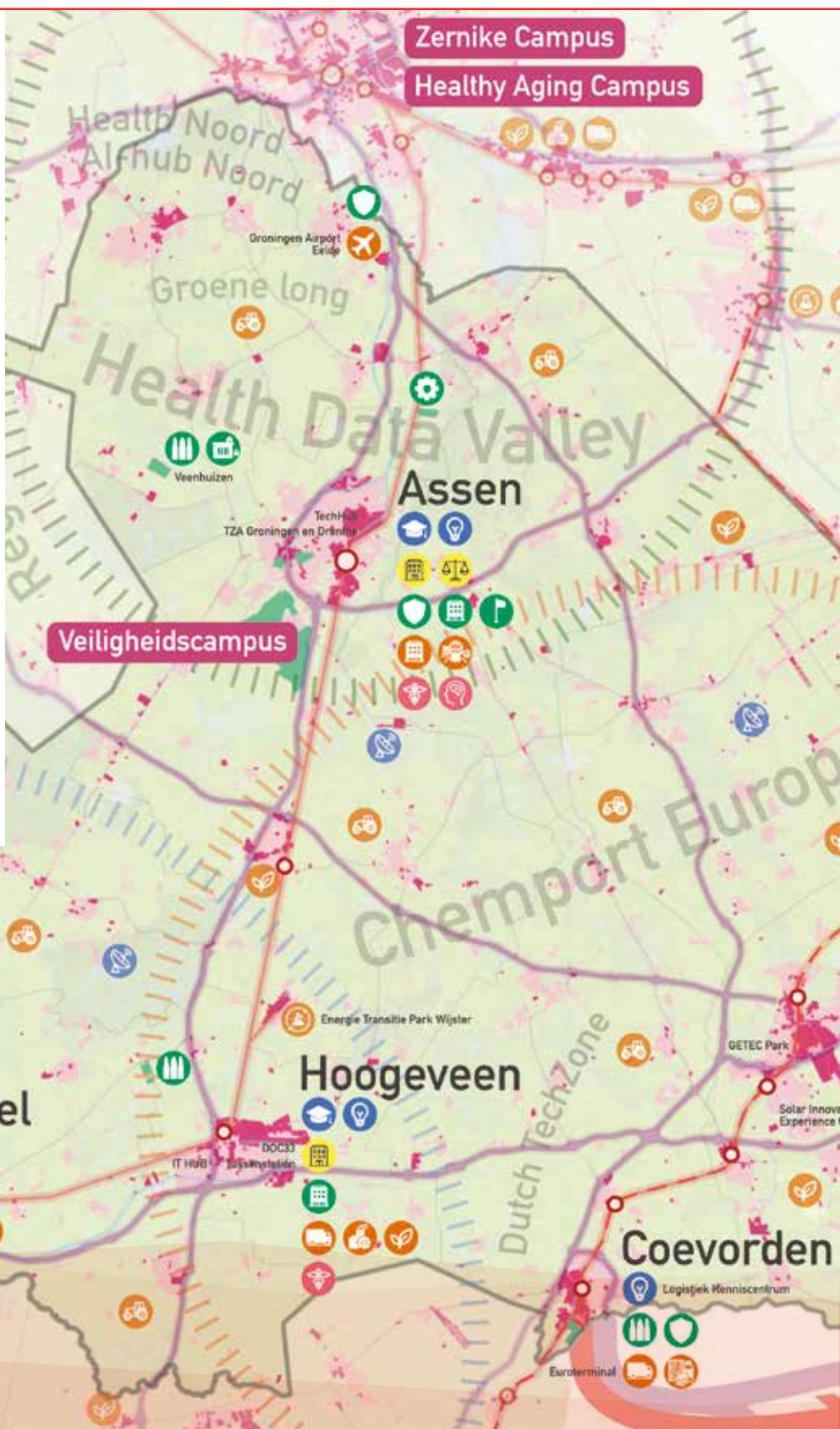
- Kantoorlocaties Rijksdienst(en)
- Rechtspraak

Gezondheid

- Ziekenhuis
- Geestelijke gezondheidszorg

Economische krachten

- Landbouw
- Agrotech en glasuinbouw
- Logistiek
- Maakindustrie en techniek
- Ingenieurs- en adviesdiensten
- Dienstensector
- (circulaire) chemie
- Op- en recycling
- Kunststoffen



Het Drentse aanbod op maat: de kracht van Drenthe en de regio's

De kaart geeft weer hoe de vier pijlers in Drenthe zijn verankerd: van samenwerkende kennis- en onderwijsinstellingen en sterke economische sectoren tot hoogwaardige infrastructuur en bestaande rijksdiensten.

Hoe het gezamenlijke DNA tot uiting komt, verschilt per regio. Elke regio heeft eigen economische zwaartepunten en specialisaties ontwikkeld, met unieke ecosystemen van bedrijven, kennisinstellingen en samenwerkingsverbanden.

In het vervolg wordt per regio de specifieke krachten en kansen voor het Rijk toegelicht.



Noord

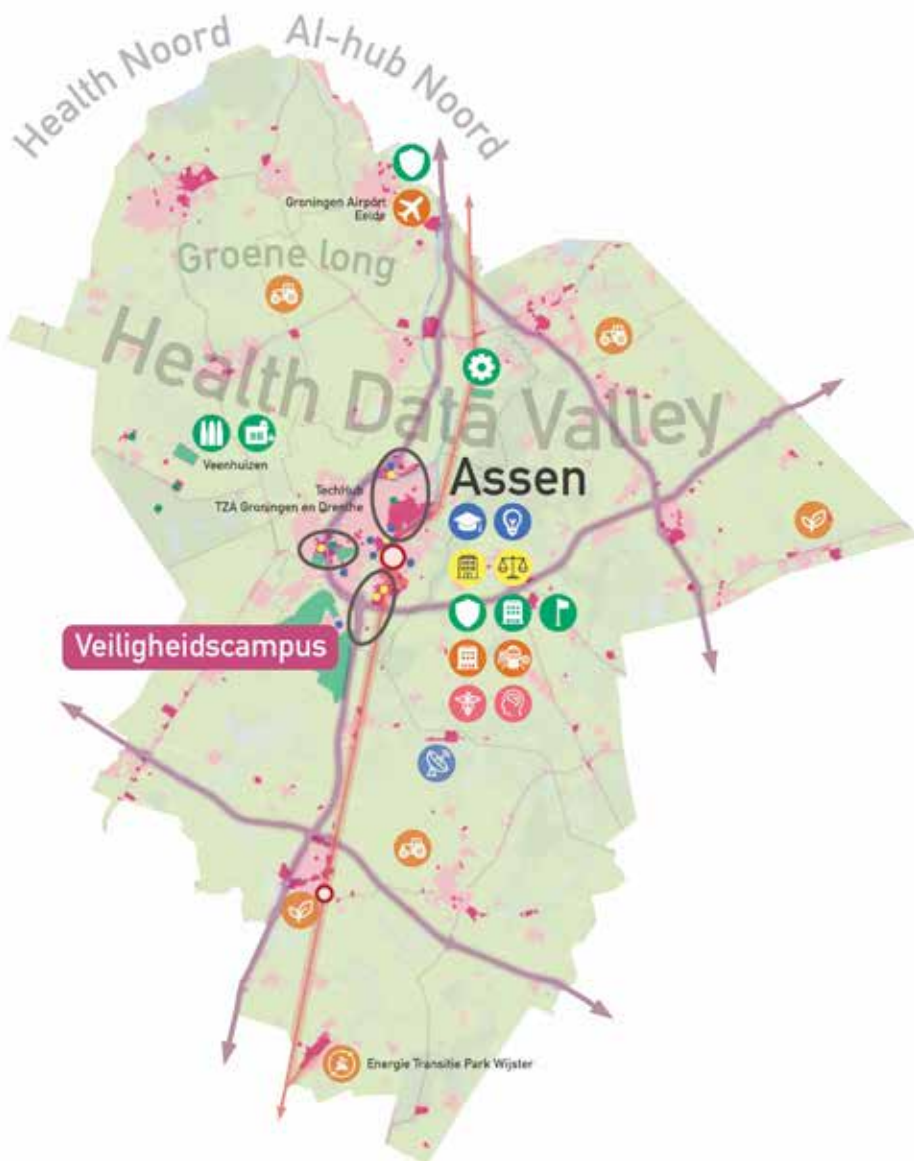
De kracht
van Drenthe

Drie regioprofielen

**Regioprofiel
Noord-Drenthe:**
**Knooppunt van bestuur,
kennis en hoogwaardige
leefomgeving**

Gemeenten:

- Assen
- Midden-Drenthe
- Noorderveld
- Aa en Hunze
- Tynaarlo



Noord-Drenthe is een regio die zich onderscheidt door een combinatie van bestuurlijke ervaring, strategische toegang tot kennis en uitzonderlijke kwaliteit van leven. Met Assen als provinciale hoofdstad dan wel garnizoensstad, met een sterke verbinding met universiteitsstad Groningen (Regio Groningen-Assen), biedt Noord-Drenthe een compleet en bewezen ecosysteem voor de Rijksoverheid. Door rijksdiensten hier te vestigen of uit te breiden, kan het Rijk direct bijdragen en profiteren van de brede sociaaleconomische ontwikkeling die binnen het NOVEX-gebied wordt nagestreefd.



Krachten

Een bewezen en betrouwbare overheidspartner

De regio is al decennialang een vertrouwde en vitale partner voor het Rijk, met een solide fundament van veiligheids-expertise. Deze expertise wordt gevormd door de aanwezigheid van Defensie, met de Johan Willem Friso Kazerne als belangrijk commando- en opleidingscentrum in Assen. Daarnaast is het Ministerie van Justitie en Veiligheid sterk vertegenwoordigd met de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) in Veenhuizen en de justitiële ICT-organisatie. In Assen zijn tevens de Dienst Vervoer & Ondersteuning (DV&O), de Rechtbank Noord-Nederland en de Nationale Politie gevestigd. Dit cluster van veiligheidsdiensten wordt aangevuld door andere grote rijksdiensten zoals de Dienst ICT Uitvoering (DICTU) en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). De groeiende concentratie van veiligheidsopleidingen in de stad, en de cruciale samenwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt, bestendigen deze positie en garanderen goed opgeleid personeel voor de toekomst.

Veiligheidscampus

De Veiligheidscampus in Assen is een strategische en innovatieve uiting van de reeds aanwezige veiligheidsexpertise in de regio: Het is een fysiek knooppunt waar kennisinstellingen, overheden en het bedrijfsleven samenwerken aan nationale en internationale veiligheidsvraagstukken. Een uitgelezen plek waar ministeries als Defensie en Justitie & Veiligheid niet alleen



talent kunnen werven, maar ook actief kunnen werken aan de veiligheid, weerbaarheid en paraatheid van Nederland. Drenthe College Terra, NHL Stenden en de Rijksuniversiteit Groningen hebben een doorlopende leerlijn (leren, opleiden, doorontwikkelen) gecreëerd voor veiligheidsonderwijs. Deze leerlijn is dual-use, met toepassingen voor samenleving en defensie. Zo wordt er op de Thorbecke Academie een nieuw lectoraat Europese Veiligheidsstudies gevestigd. De Veiligheidscampus fungeert als vliegwiel voor bedrijven, rijksdiensten en kennisinstellingen: het brengt partijen samen, versnelt samenwerking en faciliteert de ontwikkeling van nieuwe oplossingen en technologieën. Daarnaast komt er een hybride onderzoeksinstituut voor internationale veiligheidsvraagstukken, waarmee de campus haar positie als nationaal en internationaal kenniscentrum verder verstevigt.

Zorg en dienstverlening en gezondheidsdata

Zorg is de grootste werkgelegenheidssector in Noord-Drenthe en daarmee beschikt de regio over een sterke basis op het gebied van gezondheid. Die basis bestaat uit een breed palet aan zorgvormen en aanbieders van onder andere de GGD, GGZ, Interzorg en het Wilhelmina ziekenhuis Assen. Tegelijkertijd blijft het een nationale opgave om de zorg toegankelijk en beschikbaar te houden voor inwoners. Diverse partijen in Noord-Drenthe zijn verbonden in een ecosysteem dat werkt aan gezondheidsbeleid en datavraagstukken op het gebied van zorg en life sciences. Met de aanwezigheid Medtech en Biotech beschikt de regio over een innovatief zorgcluster, en door de aanwezigheid van het internationaal gerenommeerde instituut Lifelines en haar biobank heeft de regio toegang tot hoogwaardige gezondheidsdata. Voor het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, RIVM, TNO en CBS zijn dit onmisbare samenwerkingspartners voor gezondheidsvraagstukken van vandaag en morgen.

Een regio gevoed door kennis en talent

De stabiele basis die Noord-Drenthe biedt voor rijksdiensten wordt gevoed door een constante stroom van talent. Via de bestuurlijke samenwerking in de regio Groningen-Assen heeft Noord-Drenthe directe toegang tot de tienduizenden studenten van verscheidene onderwijsinstellingen in en rondom Groningen zoals het Noorderpoort, de Rijksuniversiteit Groningen en de Hanzehogeschool. Lokaal wordt dit aangevuld met vestigingen van NHL Stenden – met o.a. de Thorbecke Academie en het zorgcluster rondom het Wilhelmina Ziekenhuis Assen – het Drenthe College Terra en het Alfa-college.

Uitzonderlijke kwaliteit van leven en strategische bereikbaarheid

Noord-Drenthe biedt de balans tussen betaalbaar wonen in de 'groene long' van Drenthe, met ruim opgezette dorpen binnen de gemeenten Tynaarlo, Noordenveld en Aa en Hunze, en de nabijheid van (groot)stedelijke voorzieningen van Assen en Groningen. De Woondeal Groningen-Assen (NOVEX) garandeert de bouw van 36.000 woningen en de realisatie van 28.000 nieuwe arbeidsplaatsen. De uitstekende bereikbaarheid via de A28, het intercity-station van Assen en Groningen Airport Eelde (GAE) ondersteunen de strategische bereikbaarheid. Groningen Airport Eelde is één van de vier Nederlandse luchthavens van nationale betekenis, wat inhoudt dat het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat het bevoegd gezag is en er





luchtverkeersleiding, Douane en Marechaussee aanwezig zijn. De luchthaven wil haar rol als vestigingsplaats voor luchtvaart gerelateerde ondernemingen en instellingen verder versterken met de ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein: Business Park Bravo. Dit park biedt ruimte en kansen voor het huisvesten van (luchtvaartgerelateerde) rijksdiensten.

Relevante rijksdiensten

De ervaring met (publieke) dienstverlening, veiligheid en IT, gecombineerd met een brede talentenpool en hoogwaardige leef- en werkomgeving maakt Noord-Drenthe de uitgesproken plek voor (de uitbreiding van) rijksdiensten gericht op bestuur en publieke diensten (Ministerie BZK), zorg en welzijn (Ministerie VWS), veiligheid zoals de Rijksbeveiligingsorganisatie (RBO, Ministerie BZK) of cybersecurity en IT met de Rijksinspectie digitale infrastructuur (RDI, Ministerie EZ). Dit sluit tevens aan op de al aanwezige uitvoeringskracht binnen de bestaande rijkswerkgelegenheid in de provincie Drenthe. Door in Noord-Drenthe nieuwe diensten te vestigen of uit te breiden, kan het Rijk bovendien direct bijdragen aan de NOVEX-doelstelling om 28.000 arbeidsplaatsen in de regio te realiseren.

Zuidoost

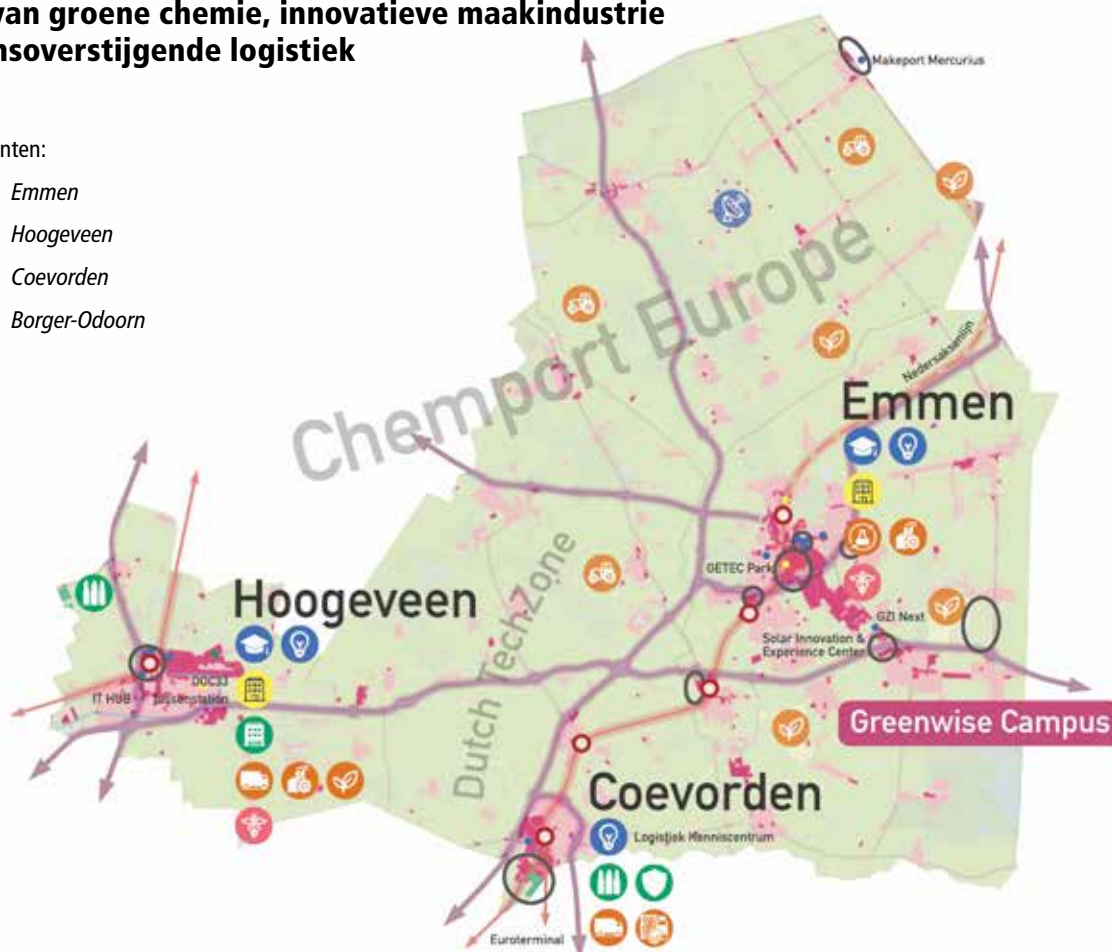
De kracht
van Drenthe

Drie regioprofielen

Regioprofiel Zuidoost-Drenthe: Regio van groene chemie, innovatieve maakindustrie en grensoverstijgende logistiek

Gemeenten:

- Emmen
- Hoogeveen
- Coevorden
- Borger-Odoorn



Zuidoost-Drenthe is een ondernemende en innovatieve regio waar de toekomst van onder andere de chemie, maakindustrie en logistiek vorm krijgt. Het is een gebied van groen en groei, gedragen door een sterke arbeidsmentaliteit, maar ook een regio met landelijk bekende toeristisch-recreatieve trekpleisters als Wildlands Adventure Zoo, Grenspark Veenland (internationaal natuurpark Bourtanger Moor-Bargerveen) en Unesco Global Geopark de Hondsrug. Door de grote aanwezigheid van het midden- en kleinbedrijf en de ligging aan de grens worden uitvoeringsdiensten zoals de Belastingdienst, Douane en Nationaal Archief succesvol gehuisvest in deze regio.



Krachten

Strategisch knooppunt in het Europese netwerk

De regio vormt een belangrijke schakel in internationale toeleveringsketens. De Euroterminal Coevorden is een strategisch gelegen, multimodaal knooppunt in Zuidoost-Drenthe, direct aan de Nederlands-Duitse grens. Deze terminal speelt een essentiële rol in internationale logistieke netwerken dankzij bestaande spoorverbindingen met onder andere Rotterdam, het Duitse achterland, Scandinavië en Zuid- en Oost-Europa via de North Sea–Baltic Corridor van het Europese TEN-T-netwerk. De huidige spoorlijn Coevorden-Bad Bentheim (onderdeel van de corridor Emmen-Rheine) biedt al directe toegang tot het Duitse spoorwegnet. Met de komst van de Nedersaksenlijn wordt een extra verbinding toegevoegd aan het Nederlandse en Noordwest-Europese spoornetwerk. Hierdoor verbetert niet alleen de bereikbaarheid van Zuidoost-Drenthe, maar deze lijn versterkt ook structureel de sociaaleconomische ontwikkeling en brede welvaart in de regio. Tot slot heeft Zuidoost-Drenthe goede vaarverbindingen via het Coevorden-Vechtkanaal, kanaal Almelo-De Haandrik en de haven van Coevorden naar de hoofdvaarwegen van het land.



Sterke (circulaire) maakindustrie en strategische samenwerkingsverbanden

Zuidoost-Drenthe is de thuisbasis van het grootste industriecluster van Noord-Nederland en loopt Europees voorop op het gebied van groene chemie, circulaire plastics en vezels. Op het GETEC-park in Emmen en binnen samenwerkingsverbanden Dutch Techzone, Chemport Europe en Industriecluster Oost-Groningen, wordt intensief over provinciegrenzen heen samengewerkt. In Zuidoost-Drenthe bestaat een robuust innovatie-ecosysteem.

Greenwise Campus

De Greenwise Campus is een hechte samenwerking tussen de Rijksuniversiteit Groningen, NHL Stenden, Drenthe College Terra, Provincie Drenthe, de gemeente Emmen en het bedrijfsleven. Deze samenwerking uit zich onder andere in een onderwijscampus, hoogwaardig innovatiecentrum en versneller van technologische oplossingen. Speerpunten zijn zorg en welzijn en technologie, groene chemie, innovatieve maakindustrie en energie. Door de focus op de ontwikkeling van duurzame materialen en de vergroening van de chemische sector biedt de campus een direct en strategisch antwoord op de toenemende onzekerheid rond de levering van kritische grondstoffen. De motor achter dit succes zijn de baanbrekende innovaties en de unieke, doorlopende leerlijnen. Ook de hoogwaardige ziekenhuiszorg vormt een belangrijk aspect in de ontwikkeling van de Greenwise Campus.



Ruimte voor talent, wonen en ontwikkeling

Het lokale onderwijs is nauw verbonden met de vraag vanuit de kernsectoren techniek, chemie en logistiek, wat zorgt voor een constante aanwas van gekwalificeerde vakmensen. Om dit talent te huisvesten en de leefbaarheid te versterken is als onderdeel van de Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe de ambitie vastgelegd om tot 2030 ruim 13.400 woningen te realiseren. Deze groei wordt parallel gefaciliteerd door de ruime beschikbaarheid van mogelijkheden voor bedrijven om te vestigen en uit te breiden. Daarnaast ziet Drenthe de Nedersaksenlijn als aanjager voor ontwikkeling, waaronder extra woningbouw.

Kansen Defensie-industrie: Sterke industriële basis en sterke innovatieve clusters

Zuidoost-Drenthe heeft een zeer sterke positie in de maak- en procesindustrie en is onderdeel van het vijfde nationale industrie-cluster. Clusters en ecosystemen zoals de Greenwise Campus en het Logistiek Kenniscentrum hebben een directe verbinding met de thema's uit de Defensiestrategie voor industrie en innovatie (zie Drentse Agenda Defensie en Veiligheid).



Relevante rijksdiensten

Zuidoost-Drenthe biedt een uitstekende uitvalsbasis voor toezicht, handhaving en samenwerking met het bedrijfsleven en ketenpartners. De sterke logistieke functie van Coevorden en Hoogeveen, de nabijheid van de Duitse grens en de innovatieve groene chemie en slimme maakindustrie in Emmen maken de regio efficiënt en strategisch aantrekkelijk. Bovendien biedt Zuidoost-Drenthe volop ruimte voor het ontwikkelen en uitvoeren van circulair beleid, industriële vergroening, baanbrekende technologieën en zorg en welzijn. Dit alles maakt de regio tot een logische keuze voor rijksdiensten die willen inspelen op de kansen van vandaag én morgen.

Het unieke profiel van Zuidoost-Drenthe biedt concrete vestigingskansen voor specifieke rijksdiensten die hun effectiviteit willen vergroten door dicht bij de praktijk te opereren. De combinatie van een hoog innovatieve maakindustrie, een innovatief chemisch cluster, en een sterke circulaire economie, de focus op zorg en welzijn en een strategische logistieke positie creëert een perfecte match met de portefeuilles van ministeries zoals Economische Zaken, Klimaat en Groene Groei, Infrastructuur en Waterstaat, Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (NVWA), Volksgezondheid, Welzijn en Sport, Financiën (Douane) en Defensie.

De kracht
van Drenthe

Drie regioprofielen

Regioprofiel Zuidwest-Drenthe: Een strategisch knooppunt voor duurzaamheid en innovatie

Gemeenten:

- *Meppel*
- *Westerveld*
- *Midden-Drenthe*
- *De Wolden*
- *Hoogeveen*



Bij de uitbreiding van de stationsgebieden rondom Meppel en Hoogeveen, als onderdeel van de NOVEX-strategie regio Zwolle, ontstaat ruimte voor hoogwaardige bedrijvigheid. De regio benut haar strategische ligging binnen Regio Zwolle om haar sterke agrarische traditie te vertalen naar modern ondernemerschap en duurzaam koploperschap. Bovendien heeft de regio een sterke industrie. Verder onderscheidt de regio zich door een uitzonderlijke kwaliteit van leven, dankzij de huisvesting van twee Nationale Parken en UNESCO Werelderfgoed binnen haar grenzen. Hierdoor vormt de regio een inspirerende omgeving waar natuur, innovatie en ondernemerschap samenkomen en waar volop kansen liggen voor verdere economische en maatschappelijke ontwikkeling.



Krachten

De motor van de groene transitie en voedselinnovatie

De regio Zuidwest is een laboratorium voor de circulaire landbouw. Het Energie Transitie Park (ETP) in Wijster is een nationale hotspot voor de opwaardering van reststromen en duurzame energie. De regio loopt voorop in de alternatieve eiwitproductie en innovatieve productiemethoden zoals natuurinclusieve landbouw. Dit versterkt de strategische autonomie van Nederland op het gebied van voedselzekerheid.

Regiocampus Meppel

De regiocampus Meppel is een samenwerkingsverband tussen onderwijsinstellingen (van voortgezet onderwijs tot en met het HBO), het bedrijfsleven en de overheid. De campus streeft na om via praktijkgerichte, doorlopende leerlijnen talent te ontwikkelen dat naadloos aansluit op de behoeften van de regionale arbeidsmarkt, met name in sectoren als smart industry, logistiek en digitalisering. Op deze manier zijn bedrijven verzekerd van een continue instroom van goed opgeleide en direct inzetbare professionals.



Een strategisch knooppunt in de regio Zwolle

Zuidwest-Drenthe is de logistieke poort van Noord-Nederland. Meppel functioneert als een vitaal knooppunt via wegen (A28/A32), spoor (rechtstreekse verbinding met o.a. Schiphol en Den Haag) en het water (met verbindingen met de IJssel en het IJsselmeer). Met de ligging nabij Zwolle en een directe intercityverbinding naar Leeuwarden zijn er volop onderwijsmogelijkheden. Ook de binnenhaven van Meppel – onderdeel van de Port of Zwolle – vervult een belangrijke rol in het logistieke vervoer over water. Met TVM in Hoogeveen zijn ook specialisten op het gebied van transportverzekeringen snel voorhanden.

Defensie

De Johannes Post Kazerne te Havelte vormt het centrum van Defensieactiviteit in de regio. Zij vormt de thuisbasis van de 43e gemechaniseerde Brigade (Landmacht) en is gesitueerd op het grensgebied van Overijssel – Drenthe en de gemeenten Steenwijkerland en Westerveld. De kazerne wordt de komende jaren gerevitaliseerd naar een kazerne van de toekomst; waarbij in nauwe samenwerking met het Rijk en de regio naar koppelkansen gekeken wordt. Als boegbeeld zal de Johannes Post Kazerne energieneutraal worden en een prettige moderne werkomgeving voor defensiepersoneel bieden.

ASTRON: wereldklasse in astronomie en innovatie

Zuidwest-Drenthe huisvest het internationaal gerenommeerde instituut ASTRON in Dwingeloo, dat met zijn unieke, hoogwaardige kennis bijdrage levert aan astronomie, dataverwerking en hightech-instrumentatie. ASTRON ontwikkelt nieuwe en innovatieve technologieën om ontdekkingen in de radioastronomie mogelijk te maken. Met observatielocaties verspreid over Drenthe – Dwingeloo, Westerbork en Buinen-Exloo – vormt Drenthe een belangrijke bron van dataverzameling in de astronomie. ASTRON beschikt over een aanzienlijke dual-use potentie voor bijvoorbeeld Defensie, met expertise op het gebied van radio-frequentietechnologie, signaalversterking, situational awareness en grootschalige data-analyse. Deze expertise kan worden ingezet voor zowel civiele als militaire toepassingen.

Ruimte voor groei in een hoogwaardige leefomgeving

De economische dynamiek wordt gefaciliteerd door een regio die volop ruimte biedt voor wonen en werken. De waarde van het samenspel tussen erfgoed, landschap en maatschappij wordt wetenschappelijk verankerd met de buitengewone leerstoel 'Cultureel Erfgoed en Maatschappelijke Ontwikkeling', die op initiatief van de gemeente Westerveld bij Wageningen University & Research wordt opgericht.

Deze aantrekkingskracht wordt ondersteund door concrete groeiplannen: als onderdeel van de NOVEX-samenwerking Regio Zwolle wordt ingezet op de realisatie van tienduizenden nieuwe woningen en 20.000 arbeidsplekken. De herontwikkeling van de stationsgebieden van Meppel en Hogeveen biedt kansen voor nieuwe bedrijvigheid, woningen en ontmoetingsplekken op loopafstand van het stationsgebouw.

Relevante rijksdiensten

De regio Zuidwest-Drenthe vervult een leidende rol in de transitie op het gebied van duurzame energie, innovatie en circulaire landbouw en profiteert hierbij van een strategische ligging. Dit maakt Zuidwest-Drenthe een uitstekende vestigingslocatie voor rijksdiensten gericht op klimaat, energie en circulariteit, toekomstgerichte landbouw en cultureel erfgoed. Deze onderwerpen sluiten goed aan bij de opgaven van de ministeries van Economische Zaken, Klimaat en Groene Groei, Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (waaronder de RVO en NVWA), Infrastructuur & Waterstaat (waaronder het KNMI en de ILT), Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed) en het Rijksvastgoedbedrijf. Daarnaast biedt de revitalisering van de Johannes Post Kazerne kansen voor Defensie en haar ondersteunende diensten. De ontwikkelingen in de stationsgebieden van Meppel en Hogeveen bieden daarnaast ruimte voor nieuwe kantoorlocaties voor rijksdiensten. Door in de regio Zuidwest-Drenthe nieuwe diensten te vestigen of uit te breiden kan het Rijk bovendien direct bijdragen aan de NOVEX-doelstelling om 20.000 arbeidsplaatsen in de regio te realiseren.



Samenvatting

Drenthe presenteert zich met dit profiel als een provincie met drie krachtige, complementaire regio's. Noord-Drenthe als een regio die sterk is in bestuur en publieke diensten, met een focus op veiligheid en toekomstbestendige zorgverlening; Zuidoost-Drenthe als de motor van de innovatieve maakindustrie, groene chemie, circulaire plastics en logistiek; en Zuidwest-Drenthe als proeftuin voor agribusiness, duurzame energie en logistiek knooppunt. Drenthe en haar gemeenten staan klaar om, samen met het Rijk, te bouwen aan een sterk en evenwichtig Nederland.



Het aanbod van de provincie rust op de vier pijlers, zoals genoemd in dit Regioprofiel, die Drenthe tot een aantrekkelijke vestigingslocatie maken. Deze pijlers, met daar bovenop Drentse initiatieven, gesteund met betrokkenheid van het Rijk, vormen de basis voor een veerkrachtige regio en een toekomstbestendig Nederland. Hieronder volgt wat Drenthe nu al te bieden heeft, wat Drenthe kan inbrengen en wat Drenthe vraagt van het Rijk.

Wat Drenthe biedt: een solide fundament

Rustend op vier verbonden pijlers:

1. Talent & kennis

- *Een aantrekkelijke leefomgeving is cruciaal voor het binden van talent en kennis, en juist hierin excelleert Drenthe. Via een uniek netwerk van campussen, innovatiehubs en diverse samenwerkingsverbanden zoals de 'Universiteit van het Noorden' streven we naar een aantrekkelijk leer- en ontwikkelklimaat. Een leerklimaat dat aansluit op de economische en maatschappelijke vraagstukken van nu en morgen.*

2. Wonen & leven

- *Waar gewerkt wordt, wordt geleefd. Betaalbare woningen, grootschalige bouwplannen en een veilige, groene en cultureel rijke omgeving, maken dat Drenthe hoog scoort op kwaliteit van leven.*

3. Ruimte & bereikbaarheid

- *De provincie Drenthe biedt de fysieke ruimte voor bedrijven en kantoren, waar die elders schaars is. De multimodale infrastructuur met ontwikkelruimte en toekomstbestendige energievoorzieningen versterken dit.*

4. Een versterkend partnerschap

- *In Drenthe liggen er volop kansen voor Rijk en regio, kennisinstellingen, medeoverheden en bedrijven om structureel samen te werken aan nationale en regionale uitdagingen. De sterke uitvoerende kracht bij bestaande rijksdiensten in de provincie werkt als gezicht van het Rijk naar de burger. Dit blijven versterken is in ons aller belang.*

Dit alles wordt bijeengehouden door een cultuur van korte lijnen en van 'naoberschap'. Een cultuur die leidt tot effectieve, inwonergerichte uitvoering, op basis van vertrouwen en gelijkwaardigheid.

Wat wij kunnen inbrengen en waar we u bij uitnodigen

De diversiteit aan bestaande rijksdiensten en de mogelijkheden tot uitbreiding biedt kansen om de volgende thema's/ontwikkelingen in gezamenlijkheid te verkennen en hier afspraken over te maken:

- *Het proactief aanreiken van concrete, beschikbare locaties op basis van een zorgvuldige analyse van de match tussen een Rijksdienst en de regio.*
- *We bouwen samen verder aan de uitdagingen die de uitbereiding van Defensie met zich meebrengt zoals beschreven in de Drentse Agenda Defensie en Veiligheid.*
- *Concrete woningbouwplannen van tot wel 45.000 woningen in een groene ruimtelijke omgeving. Zoals beschreven in de woondeals en NOVEX-verstedelijkingsgebieden.*
- *Concretisering van de veiligheidscampus in Assen en samenwerking met onderwijsinstellingen gericht op een doorlopende leerlijn van MBO, HBO en WO, waar nieuwe rijkswerkgelegenheid invulling kan krijgen op het JWF-kazerneterrein.*
- *Kennis rondom cybersafety en cybersecurity, waarbij de Thorbecke Academie en de Rijksuniversiteit Groningen, maar ook bestaande diensten als RVO en DICTU, een belangrijke bron van kennis zijn.*
- *De doorontwikkeling van de Belastingdienst in Emmen brengt kansen met betrekking tot een strategische personeelsplanning en de regionale inzet van een leven lang leren.*
- *De mogelijkheid om de aanwezigheid van rijksdiensten in een regio met hoog innovatieve chemie- en industrieclusters, en een sterke uitvoerende dienstensector te verhogen, om daarmee de zichtbaarheid van het Rijk en de brede welvaart in de regio verder te versterken.*
- *De ontwikkeling van de stationsgebieden Meppel en Hoogeveen waar ruimte ontstaat voor hoogwaardige bedrijvigheid.*

Wat Drenthe vraagt aan het Rijk

Om de geschetste kansen te verzilveren en de brede welvaart in heel Nederland te versterken, doet Drenthe een concrete handreiking aan het Rijk. Wij zien een partnerschap voor ons dat is gebaseerd op de volgende gezamenlijke stappen en uitgangspunten:

- **Een proactief vervolg:** *We vragen het Rijk om dit regioprofiel te omarmen als een serieuze handreiking en als startpunt van een gezamenlijk traject. Een traject waarin we proactief samenwerken aan de uitbreiding van rijkswerkgelegenheid in onze regio.*
- **Structurele samenwerking:** *We stellen voor om een structureel overleg tussen BZK en de regio Drenthe op te zetten. Hiermee agenderen we de spreiding van rijksdiensten en de kansen in Drenthe niet eenmalig, maar doorlopend en concreet.*
- **Erkenning van de regionale kracht:** *We nodigen het Rijk uit om de unieke profielen en complementaire krachten van de Drentse regio's te erkennen en deze gericht te benutten bij het identificeren van vestigingskansen.*
- **Heldere kaders en processen:** *We gaan graag in gesprek over hoe Drenthe als regio optimaal kan inspelen op de toekomstige behoeften van de rijksoverheid. Duidelijkheid over de criteria en processen voor spreiding helpt ons om ons aanbod nog gericht te maken*
- **Evenredige groei van rijkswerkgelegenheid in Drenthe:** *Wij vragen het Rijk om, conform de motie-Bischof/Van Dijk, er de komende jaren actief naar toe te werken dat Drenthe een evenredig aandeel krijgt in de rijkswerkgelegenheid en per saldo de landelijke ontwikkeling volgt. Gezien de achterblijvende groei in onze provincie onderstrepen wij – in lijn met de kamerbrief van minister Uitermark – de noodzaak tot een extra inspanning om deze trend te keren. Drenthe rekent op een gerichte, rijksbrede inzet om dit te realiseren.*

Samen kunnen we zo de ambitie van 'Elke Regio Telt' waarmaken en bouwen aan een veerkrachtig en evenwichtig Nederland.

