

Aan: Provincie Drenthe, de heer drs. J. Jumelet, teammanager Landelijk gebied, t.a.v. Catrien Scholten-van der Scheer
c.c. Henk van Hooft, voorzitter Stuurgroep Drents Friese Grensstreek
Van: Roland Kip
d.d.: 22 november 2021
betreft: Oplevering adviesrapport Zelfevaluatie en advies Governance Regionaal Landschap Drents Friese Grensstreek, mei 2021, verplichtingnummer V88050

Geachte heer Jumelet, geachte mevrouw Van der Scheer en heer Van Hooft,

Hiermee stuur ik u de notitie met daarin het eindverslag van de evaluatie, de analyse en het advies voor de inrichting van (duurzame) governance voor de Drents Friese Grensstreek, conform de opdracht van 26 mei 2021, verplichtingnummer V88050.

Voor het opstellen van het advies heb ik 26 gesprekken gevoerd, in totaal met 28 personen. De meeste gesprekken waren 'live', maar in Coronatijd hebben ook enkele interviews in MS-Teams plaats gevonden en twee gesprekken waren telefonisch. Ook heb ik twee bijeenkomsten met de Begeleidingsgroep gehad, inclusief de startbijeenkomst; ik ben bij een vergadering van de Stuurgroep en bij een Dialogoavond in de gemeente Westerveld geweest. En tenslotte is voor de Stuurgroep en de heer Jager uit de Begeleidingsgroep op 11 november een actieve workshop georganiseerd om de resultaten van de evaluatie en het advies te bespreken en om vervolgstappen te benoemen.

Het advies is om allereerst aandacht te schenken aan de belangrijkste vervolgstap: *het herijken en formuleren van een gezamenlijke inhoud en ambitie*. Juist op de inhoud moeten partijen elkaar (opnieuw) weten te vinden. Daarna volgt het opstellen van een agenda voor de komende periode en het opzetten van een bijpassende governance. Ter beoordeling ligt nog of de leden van de stuurgroep een dag(deel) met elkaar willen besteden aan een uitgebreider zelfevaluatie.

Voor de nieuwe governance heb ik een uitwerking gemaakt. Het is verleidelijk om meteen de governance en bijpassende structuren in detail uit te werken. Dat geldt voor een verdere detaillering in verantwoordelijkheden, taken en rollen om zo meer kleuring te geven aan het geschetste model. Toch zou ik in deze situatie voornamelijk aandacht schenken aan het proces om tot draagvlak voor de gezamenlijke inhoud te komen.

De detail-uitwerking betreft ook een uitvoeringsorganisatie. Ook daar zijn ideeën voor en de financierbaarheid ervan kan worden uitgewerkt. Ik heb daar ook ideeën van andere NP-en toe aangereikt gekregen. Echter, ook hier geldt: eerst die eerste stap nemen en draagvlak bereiken op de inhoud en ambitie. Het actief participeren in de uitvoering en het gezamenlijk regie nemen, is belangrijk.

Die gezamenlijke regie is belangrijk, zeker gezien de actualiteit en de ontwikkelingen, bijvoorbeeld op het gebied van stikstof. De meest actuele ontwikkeling daarover met het

rapport 'Vertrouwen in samenwerking' van kwartiermaker-samenwerkingsambassadeur Ferd Crone van 19 november jl. heb ik niet meer kunnen meenemen in dit rapport.

Met deze notitie sluit ik deze opdracht af. Ik heb er meer uren aan besteed dan begroot, maar heb dat met veel plezier gedaan. De context is interessant, de vraag naar de toekomst uitdagend en de betrokken personen waren open en zeer betrokken. Zoals gezegd, had ik nog meer tijd kunnen besteden aan detaillering van de governance, aan de begroting voor een uitvoeringsorganisatie, aan het bezoeken van andere interessante NP-en zoals Hollandse Duinen, Maasduinen, Nieuw Land en Utrechtse Heuvelrug, maar ik weet dat dit hoort tot een volgende fase en niet tot de inventariserende fase over de huidige werkwijze en een advies voor een duurzame governance.

Tenslotte heb ik rekening gehouden voor een uitwerking met een breed draagvlak van een nieuwe visie en een grotere mate van slagvaardigheid en controleerbaarheid in de uitvoering. Belangrijk is naast de wenselijkheid, de haalbaarheid van een volgende stap. Dan doel ik ook op de bijzondere positie van de gemeenten en met name de gemeente Westerveld. Ik heb daar in de notitie expliciet aandacht aan besteed, omdat de situatie van de gemeente Westerveld een belangrijke aanleiding was voor mijn opdracht. Anderen kunnen daar natuurlijk een andere opinie over hebben. Feit is wel dat deze notitie op zich al een interventie is, waardoor organisaties met elkaar in gesprek gaan. Die dialoog is belangrijk om te komen tot de volgende stap.

Ik ben ervan overtuigd dat de organisaties vanuit hun verschillende belangen, samen een volgende stap kunnen zetten. Ook omdat je een ontwikkeling alleen samen kunt maken. En om trots te kunnen zijn en blijven op een prachtig gebied en een prachtige regio.

Met vriendelijke groet,

Roland Kip

*drs. R.A. Kip
Boterdijk 16
8072 DL Nunspeet*

06-20958804